FEDERATION FRANCAISE DE BASKET BALL
COMMISSION FÉDÉRALE DE FORMATION

PV N°15 – RÉUNION DE LA COMMISSION
DIMANCHE 10 FÉVRIER 2008 (TOULON)

Etaient présent(e)s : **Christophe BECAVIN, Pierre CECCATO, Sébastien DIOT, Jean-Marie FLORET (Président), Philippe GASNIER, Pierre HERMANN, Christian MIGOUT, Gérald NIVELON, Jean-Luc RESTOUL, Jean-Pierre ROGER, Michel SAINTRAPT et David VALLEE.**

Etaient excusé(e)s : Bernard BASTIAT, Paola BLACHIER, Pierre BONNAUD, Pierre DEPETRIS, Jacques DENEUX, Stéphanie GIRARD, Christelle GRANIER, Serge LABELLE, Chantal MUSTIERE et Georges PANZA.

La séance est ouverte à 9 h 00.

Jean-Marie FLORET exprime au nom de tous les membres de la CFF sa satisfaction de retrouver Jean-Pierre ROGER autour de la table des débats, après une longue absence. Il remercie Christian MIGOUT et les dirigeants du Comité du Var pour l'accueil qu'ils ont réservé aux membres de la Commission Formation présents à Toulon.

1. Adoption du P.V. n°14 de la réunion du 30 novembre et 1er décembre 2007

Le PV est adopté par les membres de la Commission.

2. Compte rendu des travaux de Groupes

- **Groupe « Employeur » :** *Réunion du Groupe du samedi 9 février :*

  Présents : Pierre CECCATO, Philippe GASNIER, Gérald NIVELON, Michel SAINTRAPT

  Michel SAINTRAPT présente les travaux du groupe.

  Ce groupe a souhaité faire évoluer le module **« Emploi, Mode d'Emploi »** qui est essentiellement centré sur l'application de la Convention Collective du Sport, dans une direction qui permettrait d'élargir son champ d'application et d'en faire un module utilisable au cours d'interventions sur l'emploi, mais au sens le plus large en l'orientant vers la prise en compte du statut d'employeur.

  Il présente donc un projet de nouveau module :

« DEVENIR, ETRE ET RESTER EMPLOYEUR ASSOCIATIF : L'EMPLOYEURABILISATION »

Préambule :

La professionnalisation est le caractère d'une activité dont l'exercice tend à devenir professionnel, à ne plus être confié **qu'à des spécialistes, des gens de métiers**.

Le secteur associatif par essence-même **requiert la présence de bénévoles** et ne fera appel à des professionnels que par nécessité.

Dans l'établissement d'une relation d'emploi dans le secteur sport, l'association et son salarié n'échangent pas seulement une prestation de travail contre rémunération : **Il s'agit aussi de la rencontre d'une capacité à être employé (employabilité) et d'une capacité à être employeur (employeurabilité).**

Il est donc, plus juste de parler « d'**employeurabilisation** » que de professionnalisation.

Ce module serait construit autour de 4 domaines répondant aux besoins d'un employeur :

- Gestion Projet

  Il faut savoir diriger et gérer

- Aspects Économiques

  Pour être employeur, il faut mobiliser des moyens financiers

- Aspects Juridiques

  Il faut connaître les règles du secteur d'activité

- Gestion des Relations Humaines

  Il faut faire cohabiter des bénévoles et des salariés

Gérald NIVELON nous présente un projet de contenu et de découpage de séquences

Séquence	Intitulé	Temps	Domaine
Séquence n°1	Introduction – Préambule - Ecouter	30 min	
	Démarche Projet	60 min	PROJET 2 h30
Séquence n°2	Démarche Projet	60 min	
	Com. Ecrite (Projet)	30 min	
Séquence n°3	Partenariat Sponsoring	60 min	ASPECTS ECONOMIQUES 3 h 00
	Com. Ecrite (Partenariat)	30 min	
Séquence n°4	Aide à l'Emploi ou Développement	90 min	
Séquence n°5	Gouvernance Associative	90 min	GESTION RELATIONS HUMAINES 4 h 00
Séquence n°6	Animer et Motiver	90 min	
Séquence n°7	Animer et Motiver	30 min	
	Com. Orale	30 min	
Séquence n°8	Responsabilité	90 min	ASPECTS JURIDIQUES 4 h 00
Séquence n°9	CCNS ou développement	90 min	
Séquence n°10	CCNS ou développement	60 min	
	Conclusion – Evaluation - Employabilisation	30 min	

Cette présentation a suscité un débat :

Ne s'adresse-t-on qu'aux « dirigeants employeurs » ou ce module ne pourrait-il pas intéresser tous les « dirigeants associatifs » ?

Le Groupe est d'accord sur le fait que ce module intéresse tous les dirigeants. C'est une façon aussi de promouvoir la formation de dirigeant, les différents modules de la CFF.

C'est le module qui permettrait d'être le lien entre tous nos modules.

Il pourrait être envisagé plusieurs présentations :

Jean Luc RESTOUL demande si une formation version allongée sur une semaine ne serait pas intéressante.

Il pourrait donc y avoir 3 versions différentes :

- sur 2 à 4 séquences : Promotion de la Formation du Dirigeant : pour inciter les gens à venir à la formation, communiquer sur les modules de la CFF en les mettant en cohérence au travers de cette information.
- sur 10 séquences : Formation « Développement » ou Formation « Employeurabilisation » avec un aspect dirigeant et/ou un aspect employeur
- sur 20 séquences : Formation identique mais sous forme continue (ou une semaine d'UE) avec un axe développement. Une formation plus longue pourrait être à la base d'un accompagnement d'un Comité par exemple. Le découpage en 20 séquences pourrait se faire sur 5 journées réparties dans l'année, permettant un vrai accompagnement.

A la suite de ce débat, afin de moins restreindre le public visé par cette formation, le terme employeur disparaît. On parle alors de :

« DEVENIR, ETRE ET RESTER DIRIGEANT ASSOCIATIF »

Ce projet intéresse toute la Commission. Le Groupe « employeur » doit affiner leur projet pour la prochaine réunion de la Commission.

- **Le Groupe U.E. 2008 :** *Réunion du Groupe du Samedi 9 février*

  Présents : Sébastien DIOT, Jean-Marie FLORET, Christian MIGOUT, Jean-Luc RESTOUL, Jean-Pierre ROGER et David VALLEE.)

  David VALLEE présente les travaux du groupe. Un rappel est fait sur le déroulement du rassemblement :

  - L'Université des « jeunes et nouveaux dirigeants » se déroulera **du 25 au 28 août 2008** à **Artigues près Bordeaux (33)**
  - Une alternance de modules de formation et de tables rondes sera proposée aux participants.

- ***L'Accueil***

  Il sera assuré par : Françoise EITO (Présidente du Conseil des Jeunes) David VALLEE, Sébastien DIOT, Jean-Marie FLORET, et un groupe de deux ou trois membres du Conseil des Jeunes.

  Gérald NIVELON assurera la liaison avec le Conseil des Jeunes et sa Présidente afin de répondre le plus parfaitement possible à leurs souhaits de participation et à la mise en place des missions attribuées.

  Les Membres du Conseil des Jeunes présents seront également sollicités au cours des tables rondes pour réaliser un travail de prise de notes et de synthèse des interventions, puisque chaque débat a lieu deux fois avec des participants différents et qu'il est capital, puisque nous

souhaitons qu'un échange de pratique est lieu, de garder une trace des apports et contributions de chacun.

- ***Les modules***

  - **6 modules de 3 séquences (4 h 30) sont proposés**.

Chaque stagiaire participera à 3 modules

Une proposition pour l'animation est faite pour chaque module. Les formateurs présents (écriture normale) donnent leur accord, les formateurs excusés (en italique) seront sollicités après la réunion

- o Responsabilités Dirigeants : Pierre CECCATO, *Pierre DEPETRIS*, Michel SAINTRAPT
- o Démarche Projet : *Paola BLACHIER, Stéphanie GIRARD*
- o Informatique Fédérale : Pierre HERMANN, Christophe BECAVIN, *Christelle GRANIER*
- o Animer - Motiver une équipe : *Jacques DENEUX, Serge LABELLE*
- o Accueil : *Pierre BONNAUD, Bernard BASTIAT*
- o Information et Communication : *Georges PANZA,* Jean Luc RESTOUL, Sébastien DIOT

  - **Un module spécifique de 10 séquences (15 h) sera proposé.**

En plus des 6 modules proposés en « formation courte » il est mis en place dans le cadre d'U.E 2008, et pour répondre à une demande de bon nombre de structures, un module Juridique **– Organisation et Fonctionnement d'une Commission de Discipline -** sous la forme d'une formation traditionnelle. Cette offre donnera aux personnes intéressées la possibilité de suivre également deux des tables rondes prévues.

Ce module préparé par Christian MIGOUT a été présenté au groupe la veille et devra faire l'objet pour validation définitive, d'une présentation particulière auprès des dirigeants de la Commission Fédérale Juridique et des salariés fédéraux spécialistes dans ce domaine :

Roseline BIENVENU, Stéphanie PIOGER, Jean-Yves MARCHAND, Didier DOMAT charge à David VALLEE de mettre en place cette réunion.

Une proposition pour l'animation du module est faite :

- o Organisation et Fonctionnement d'une Commission de Discipline : Christian MIGOUT, Jean-Pierre ROGER, Gérald NIVELON.

	Dimanche 24 août	Lundi 25 août	Mardi 26 août	Mercredi 27 août	Jeudi 28 août
1ère temps		**1ère séquence de 6 Propositions**	**Proposition de 7 Thèmes de Table Ronde (2)**	**2ième séquence de 6 Propositions**	
2ème temps			**Proposition de 7 Thèmes de Table Ronde (3)**		
Déjeuner 12h30 Buffet					
3ème temps	Accueil des stagiaires à partir de 16h		Temps Libre Visite St Emilion (A confirmer)		Départ des stagiaires après déjeuner
4ème temps		**Proposition de 7 Thèmes de Table Ronde (1)**		**3ième séquence de 6 Propositions**	
Diner 20h00 Repas assiette			**Diner Tour Caillet** (A confirmer)		
Soirée	Réunion plénière 21h30			Animation Ligue Aquitaine	

- ***Les tables rondes***

  7 thèmes sont proposés. Chaque stagiaire participera à 3 Tables Rondes

  Chaque table ronde est composée d'un certain nombre d'invités (experts) et d'un animateur (exception des tables rondes avec Yvan MAININI et Frédéric JUGNET). A chaque table, un membre du Conseil des Jeunes aura la charge de prendre des notes et de restituer les débats pour faire un document « global bilan » des 2 animations de chaque table ronde (travail de synthèse)

  La durée de chaque table ronde est de 1h 30. Il est envisagé 30 à 45 min de présentation des intervenants et 45 min à 1 h de débats / échanges avec les stagiaires.

  Pour éviter trop de risque de débordement, il sera demandé aux « experts invités » participant a certain modules comme « Créer une Culture Développement », de préparer une présentation de leur projet ou de leurs actions sous la forme d'un « Powerpoint » de 8 à 10 minutes max. d'une vingtaine de diapos.
  Chaque thème sera traité 2 fois avec les mêmes intervenants.

- Convention Collective (CCNS)

Animateur : David VALLEE

Experts sollicités : Philippe GASNIER (CFF) – Marie Pierre DUHAU (Profession Sport) + Une personne de l'URSAFF, une personne du CoSMoS et un expert prud'hommal
Contenu de la table ronde : A définir avec le Groupe CCNS de la C.F.F.
Programmation : Lundi 25 août 17h à 18h30 et Mardi 26 août 10h30 à 12h
Rapporteur : A définir avec le Conseil Fédéral des Jeunes

- Les Formations Fédérales

Animateur : Jean Marie FLORET

Experts sollicités : Jean-Marie FLORET (Ecole des Cadres FFBB) – Nicolas RAIMBAULT (D.T.B.N.) – Nicolas MAESTRE (C.F.A.M.C.) – Olivier PICQUE (O.P.C.A.)
Contenu de la table ronde : Formations existantes - Formations à venir - Plateforme e-learning - Ecole des Cadres – Formation initiale commune
Programmation : Mardi 26 août 8h30 à 10h00 et Mardi 26 août 10h30 à 12h
Rapporteur : A définir avec le Conseil Fédéral des Jeunes

- Organisation et fonctionnement FFBB

Experts sollicités : Fréderic JUGNET (Secrétaire Général) –

Marie Noëlle SERVAGE (Commission Sportive) - Roselyne BIENVENU (Commission Juridique) - Jacques DENEUX (CFAMC)
Contenu de la table ronde : Comprendre et participer au fonctionnement fédéral
Programmation : Mardi 26 août 8h30 à 10h00 et Mardi 26 août 10h30 à 12h
Rapporteur : A définir avec le Conseil Fédéral des Jeunes

- Partenaires institutionnels

Experts sollicités : Yvan MAININI (Président FFBB) –

DRDJS (Serge MAUVILAIN – Directeur Régional Aquitaine) - Conseils Régionaux (Françoise CARTRON Vice Présidente du C.Reg. Aquitaine et Anna AUBOIS Vice Présidente du Conseil Régional. Auvergne) - Conseil Général (Alain MAROIS) - CDOS Gironde (Patrick HUDE Président)
Contenu de la table ronde : Quels partenaires institutionnels et pourquoi?
Programmation : Mardi 26 août 8h30 à 10h00 et Mardi 26 août 10h30 à 12h
Rapporteur : A définir avec le Conseil Fédéral des Jeunes

- Mini Basket et Opération Basket Ecole

Animateur : Bernard GAVA

Experts sollicités : Gilles MALECOT (Département Dév. Emploi. Formation) - CTF (Salariés – voir avec Sébastien DIOT) – Intervenant de Club (voir avec Bernard GAVA)
Contenu de la table ronde : Les jeunes : Vecteur de développement
Programmation : Lundi 25 août 17h à 18h30 et Mardi 26 août 8h30 à 10h00
Rapporteur : A définir avec le Conseil Fédéral des Jeunes

- Créer une Culture Développement

Animateur :	Sébastien DIOT
Experts sollicités :	Jean Pierre ROGER (CD69) - Bernard DANNEL (Club Ardres) Bruno TARRICK (Pau Nord Est) - Françoise EITO-HUET (Conseil des Jeunes)
Contenu de la table ronde :	Echanges d'expériences autour d'une politique de développement - Démarche Projet
Programmation :	Lundi 25 août 17h à 18h30 et Mardi 26 août 10h30 à 12h
Rapporteur :	A définir avec le Conseil Fédéral des Jeunes

- Organisation Evènement

Animateur :	Bernard BASTIAT
Experts sollicités :	Jean Pierre HUNCKLER (membre du bureau fédéral élu responsable de France Basket Organisation) – Jean DANNEL (secrétaire général du club d'Ardres, Tournoi International Benjamins) – Christian LECOMPTE (Président LR Aquitaine Finale coupe Sud-Ouest) – Cathy GISCOU (Fête du Mini Basket Midi Pyrénées)
Contenu de la table ronde :	Se donner les moyens de réussir un évènement
Programmation :	Lundi 25 août 17h à 18h30 et Mardi 26 août 8h30 à 10h
Rapporteur :	A définir avec le Conseil Fédéral des Jeunes

3. Le point sur les actions menées et mises à jour du fichier

Le tableau des actions réalisées et des actions en cours n'est pas à jour. Il manque souvent le nombre de participants et leur qualité (clubs, élus CD…). David VALLEE va envoyer le tableau à l'ensemble des membres pour qu'il soit complété tant sur le plan des actions menées que sur le plan des actions à venir.

4. Le point sur l'Opération Solidarité

- **Information (dans la situation actuelle) sur la définition de la ligne politique de la FFBB.**

Sébastien DIOT fait un rappel de ce projet.

Un groupe composé de Frédéric JUGNET, Georges PANZA, Jean-Marie FLORET, Gilles MALECOT, Pierre HERMANN, David VALLEE et Sébastien DIOT a fait une analyse relativement fine (cartographique et statistique) des Comités Départementaux de moins de 2500 licenciés. (Document présenté rapidement aux membres de la C.F.F.)

Cette analyse a fait apparaître des axes de développement qui semblent pertinents :

- Création de Clubs
- Développer le Minibasket
- Développer le Basket Féminin
- Développer les Clubs existants
- Problèmes structurels (Territoire de Pertinence)
- Problèmes de politique locale

Suite à ces constats, différentes Commissions Fédérales (Formation et Jeunes) devraient être sollicitées pour l'accompagnement de terrain.

- **Les actions qui pourraient être confiées à la C.F.F.**

  Jean Marie FLORET fait un rapprochement entre l'Opération Solidarité et le module de formation « Devenir, Etre et Rester Dirigeant Associatif ». En effet, cette formation pourrait être une des réponses à cet accompagnement des Comités Départementaux.

  Conclusion de la Discussion : Les membres de la C.F.F. de par leurs expériences de terrain sont convaincus que nos structures (Ligue – Comité – Club) ont besoin d'être soutenue car elles sont le plus souvent dirigées par des bénévoles qui ne disposent pas du temps nécessaire et qu'ils n'ont pas obligatoirement les compétences requises pour le faire. Les structures fédérales doivent donc pouvoir bénéficier de missions de conseil, et d'accompagnement à la fois dans le domaine de la gestion quotidienne comme dans celui du développement de leurs activités. Et tous pensent que cette mission doit être confiée à la Commission Fédérale de Formation et que dans le cadre de l'opération solidarité, la CFF pourrait être sollicitée pour accompagner concrètement les Comités dans leur projet de développement « Création de Club » par exemple ou dans la redéfinition de leur projet de développement local.

5. Le point sur l'Ecole des Cadres et la formation E-Learning.

- **Rappel du projet « Ecole des cadres »**

  L'Ecole des Cadres est le lieu où devraient être formées les 3 composantes de la famille Basket :
  - Techniciens
  - Arbitres
  - Dirigeants

  La CFF est donc sollicitée par l'intermédiaire de Jean Marie FLORET et David VALLEE, dans la réflexion sur les contenus à apporter pour la famille « dirigeant ».
  Dans le cadre de cette réflexion, chaque famille doit présenter et définir ses formations (pour la CFF : les modules de formation) d'une manière identique en donnant un descriptif des contenus et en précisant les objectifs d'apprentissage en termes de compétences et de savoirs (acquisition à réaliser au cours de chaque formation).

  Pour faire ce travail, Jean Marie FLORET s'appuie sur les contenus des modules qui ont été transmis à David VALLEE (Module en 10 séquences).

  Cependant il manque toujours des modules. Il sera fait auprès des formateurs responsables de chaque module une relance pour obtenir les documents par rapport aux modules manquants (présentation complète en 10 séquences et présentation détaillée)

- **Rappel du projet « Plateforme E-learning »**

  La plateforme E-learning FFBB est un outil pédagogique de l'Ecole des Cadres.

  Cette plateforme doit être opérationnelle (volonté de Yvan MAININI) pour l'Assemblée Générale de Deauville.

  Jean Marie FLORET souhaite que soit mis en place prioritairement sur cette plateforme un module sur la Démarche Projet : « pierre angulaire » de toutes les actions de la CFF.

  Il doit aborder lors de la prochaine réunion de ce groupe, fin février 2008, la problématique d'élaboration d'un contenu pédagogique e-learning : comment passer d'un module en présentiel à un module en e-learning ?

6. Vers un nouveau Diplôme

- **Création d'un C.Q.P. (certificat de qualification professionnelle) « d'ENTRAINEUR REGIONAL DE BASKET-BALL» (E.R.B.B.)**

  Philippe GASNIER fait un rappel de ce projet, travaillé par la DTBN.

  Suite à la rénovation des diplômes (B.E.E.S.), une problématique se pose : les modalités pour se former change. Alors qu'il suffisait de se présenter à un examen pour passer le B.E.E.S. et devenir un « professionnel basket » pouvant être rémunéré, il faudra désormais, dans le cadre des B.P. (Brevet Professionnel) et des D.E. (Diplôme d'Etat) (B.P. et D.E. sont les diplômes remplaçants le B.E.E.S.) suivre une formation modulaire, beaucoup plus longue et beaucoup plus chère (6000€), donc beaucoup plus contraignante.

  La F.F.B.B. a donc souhaité créer un C.Q.P. (Certificat de Qualification Professionnelle) d' « Entraineur Régional de Basket-Ball ». Ce C.Q.P. est beaucoup plus facile d'accès (temps et coût de formation) qu'un B.P. ou D.E. et il permettra de pouvoir travailler contre rémunération dans le cadre d'une activité accessoire. Ce qui n'était pas le cas de notre diplôme fédéral « Entraineur Régional ».

  Le dossier d'homologation du C.Q.P. a été déposé auprès de la C.P.N.E.F. (Commission Paritaire Nationale Emploi Formation) de la branche Sport pour être étudié. Une réponse devrait être donnée d'ici à la fin mars.

  Une discussion s'engage sur la délivrance de ce C.Q.P. pour savoir s'il sera délivré par une structure (la Ligue) ou une personne en particulier (un CTS ou un CTF).

- **Tronc commun de Formation : « Animateur – Arbitre de Club – Accompagnateur d'équipe »**

  Jean Marie FLORET a eu la confirmation ce week-end de la part de Nicolas RAIMBAULT (DTBN) que la proposition que la C.F.F. lui avait faîte de travailler à la réalisation d'une plateforme de formation (Niveau Animateur) commune aux 3 familles (Entraineur, Arbitre et Dirigeant) était validé et que nous pouvions entreprendre ensemble le travail sur les contenus.

  Jean Marie FLORET se réjouit de cette annonce car ce serait **la première formation transversale**.

7. Le point sur l'ouverture du Diplôme Universitaire de Nanterre.

David VALLEE fait le point sur ce dossier.

La formation a débuté le 14 janvier dernier avec un premier séminaire sur les valeurs FFBB présentées par Yvan MAININI et la Démarche de Projet animée par Jean-Marie FLORET.

Cette promotion, constituée de 14 stagiaires, sera de nouveau réunie pour un deuxième séminaire pendant la semaine du 18 février.

Fin de la réunion à 12 h15

PROCHAIN RENDEZ VOUS

Réunion CFF les 28 et 29 Mars 2008 à TOURS

PRESENTATION SYNOPTIQUE des ACTIVITES PROPOSEES aux UNIVERSITES d'ETE 2008

	Modules de Formation							Tables Rondes						
	Démarche Projet	Responsabilité des Dirigeants	Informatique	Animer Motiver	Accueil	Information Communication	**Fonctionnement et Organisation d'un Commission de Discipline**	C.C.N.S	Les Formations Fédérales	Organisation et Fonctionnement Fédéral	Les Partenaires Institutionnels	Mini-Basket O.B.E.	Créer une Culture de Développement	Organiser un Evénement
Dimanche														
	A Partir de 16 h 30 - ARRIVEE des PARTICIPANTS													
	Diner	Diner	Diner	Diner	Diner	Diner	Diner							
	REUNION PLENIERE	Soirée	Soirée	Soirée	Soirée	Soirée	Soirée							
Lundi	X	X	X	X	X	X	X							
	X	X	X	X	X	X	X							
	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner							
	X	X	X	X	X	X	X							
							X		X	X		X	X	X
								Diner	Diner	Diner	Diner	Diner	Diner	Diner
								Soirée	Soirée	Soirée	Soirée	Soirée	Soirée	Soirée
Mardi								X		X	X	X		X
								X	X		X		X	
								Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner
	ANIMATION et SOIREE CONVIVIALE													
Mercredi	X	X	X	X	X	X	X							
	X	X	X	X	X	X	X							
	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner							
	X	X	X	X	X	X	X							
	X	X	X	X	X	X	X							
	Diner	Diner	Diner	Diner	Diner	Diner	Diner							
	Soirée	Soirée	Soirée	Soirée	Soirée	Soirée	Soirée							
Jeudi	X	X	X	X	X	X	X							
	X	X	X	X	X	X	X							
	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner							
	DEPART des PARTICIPANTS													